

# 衛生福利部106年度政府採購稽核暨 工程施工查核研討會

## 金門醫院綜合醫療大樓興建工程 全生命週期管控機制之經驗分享 與實地觀摩簡報

報告單位：金門醫院  
報告人：邊金靜

### 簡報大綱

- 一、工程概述
- 二、專案管理、設計監造階段
- 三、遭遇問題及解決對策
- 四、竣工作業及落成啟用
- 五、維護管理經驗分享
- 六、結語

## 一、工程概述-緣起

96/1/10歐院長提出興建綜合醫療大樓需求。



96/04/01實勘大樓預定地



97/07/20歐院長向署長說明  
興建綜合醫療大樓計畫與規劃

## 工程團隊

主辦機關：

衛生福利部金門醫院

專案管理及監造單位：

大將作聯合建築師事務所

統包廠商：成中恆營造股份有限公司

沈芷蓀建築師事務所

友力機電工程股份有限公司

金展空調股份有限公司

## 工程經費

工程採購模式：最有利標

工程金額：新台幣965,783,496元整

包含項目：綜合醫療大樓新建工程（A棟）

精神科大樓新建工程（B棟）

舊門診大樓與太湖樓整修工程

景觀道路管溝工程

公共藝術設置經費(非本工程範圍) 9,657,835元

醫療儀器設備經費(非本工程範圍) 2億元

## 院區發展藍圖

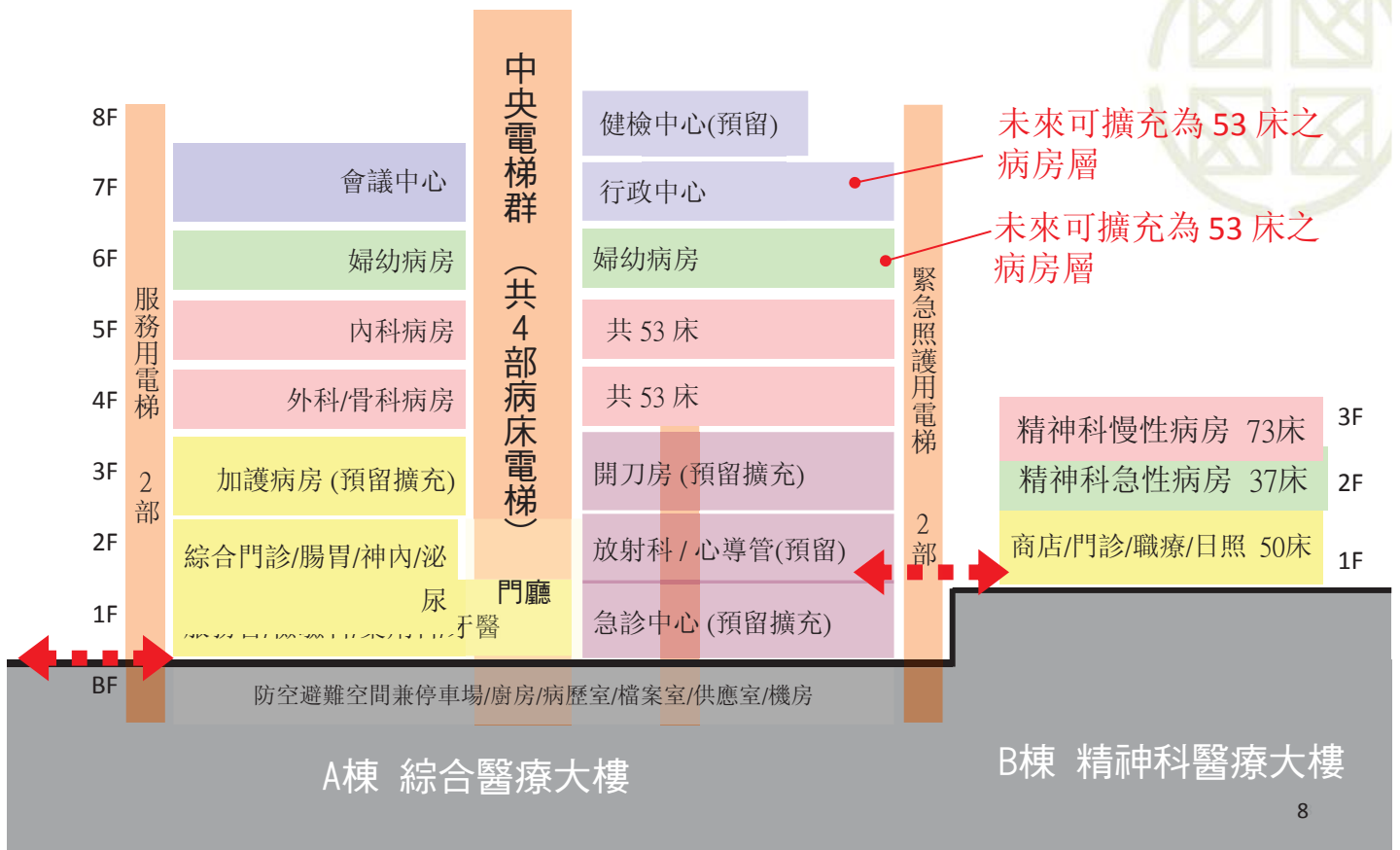




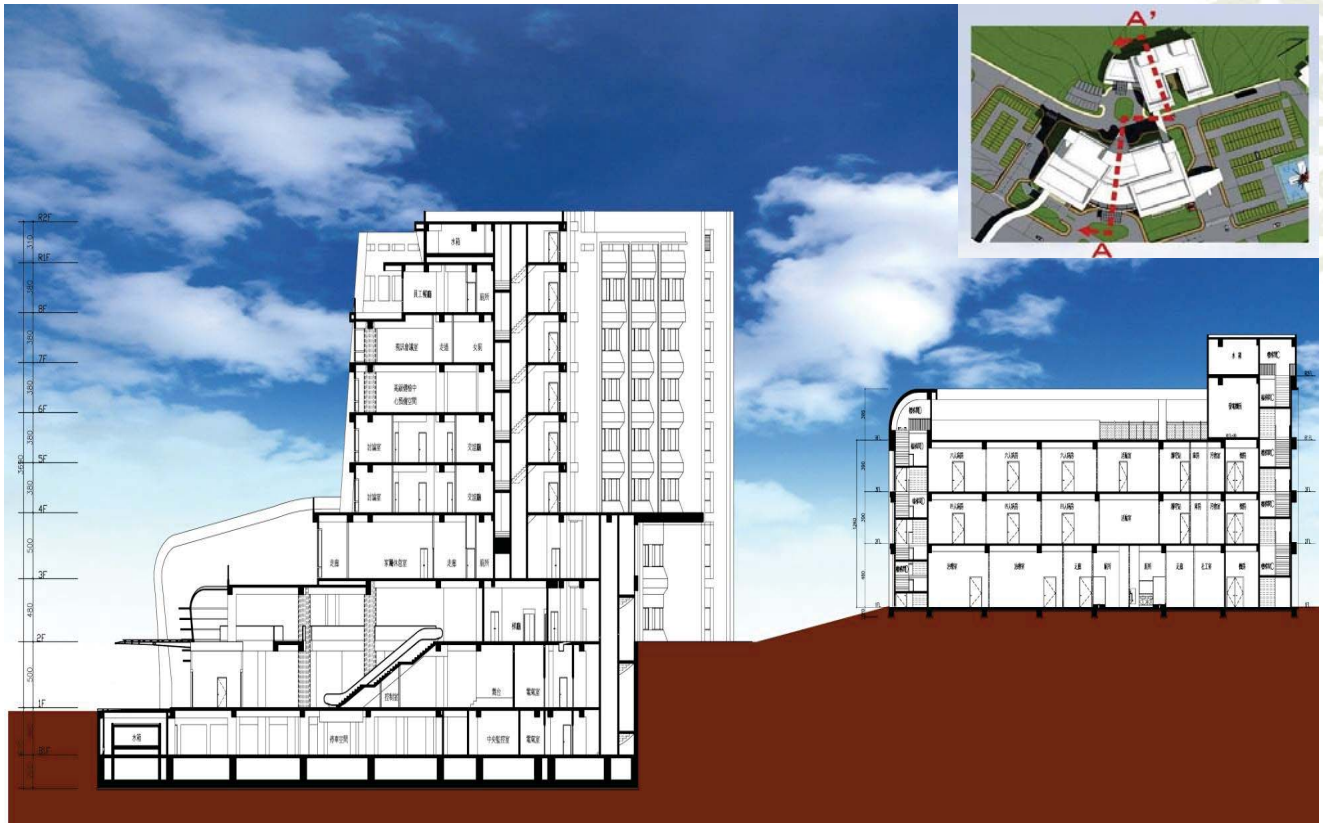
# 設計說明



## 設計說明-A、B棟樓層分配及用途



## 設計說明-剖面圖



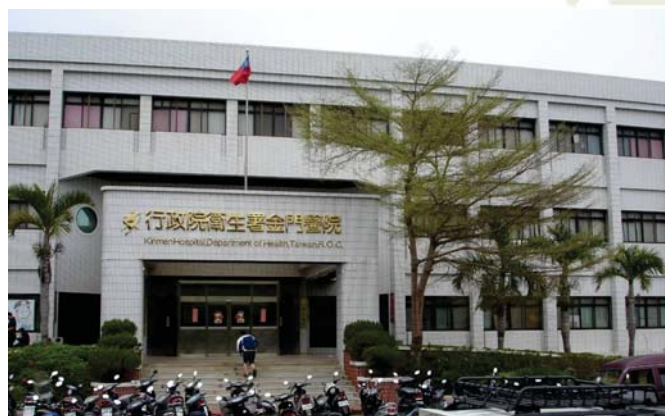
金門醫院  
KINMEN HOSPITAL

A棟 綜合醫療大樓

B棟 精神科大樓

9

## 設計說明-C、D棟樓層分配及用途



5F 一般病房 共18床

4F 一般病房 共18床

3F 洗腎中心 共15床

2F 復健科

1F 復健科

BF 防空避難室/機房

D棟 太湖樓

兒科病房33床 (前棟)

產科病房24床 (前棟)

健康促進中心 (前棟)

綜合病床30床 (後棟)

產房/嬰兒室 (後棟)

各類庫房 (後棟)

機房/庫房

C棟 原門診大樓

3F

2F

1F

BF



## 設計說明-興建後總床數

### 總床數

474(可擴充至518)床

A棟-綜合醫療大樓床數

150床(可擴充至194床)

B棟-精神科大樓床數

160床

C棟-舊門診大樓

113床

D棟-太湖樓

51床



## 二、專案管理、設計監造階段

### ➤ 專案管理工作

1. 規劃及基本設計報告書

98年09月09日

2. 統包工程招標文件及基本設計圖說

98年12月10日

3. 需求功能品質計畫書

98年11月25日

4. 設計監造簽證計畫書

98年9月02日

5. 規劃及基本設計報告書

98年10月26日

6. 統包商招標

99年5月14日

7. 監造計畫書

100月6月08日

8. 興建計畫書

101年12月03日



# 細部設計審查暨金門縣政府協調會議

## ◎細部設計審查：

期間：自99/11/18～102/07/01 止

階段：第一階段至第十六階段

## ◎金門縣政府協調會議：

期間：自99/07/23～99/10/05 止

協調事項：聯外道路、建築執照、雜項執照、五大管線、水污防治計劃、土方運棄及動土典禮

## 綜合醫療大樓動土典禮



基地整地地貌



基地整地地貌



 金門醫院 KINMEN HOSPITAL 動土典禮

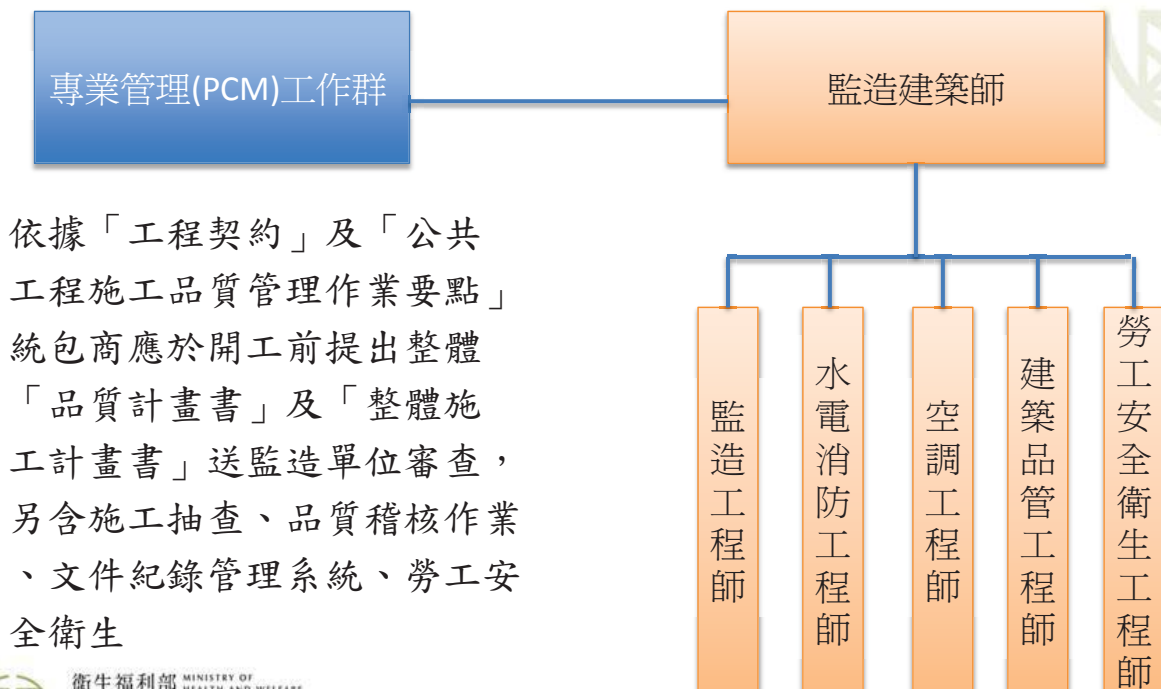


動土典禮

## 99/11/01綜合醫療大樓動土典禮



## 監造階段





# 工程查核及內部督導

- ◎ 行政院公共工程委員會查核：101年10月31日，查核分數77分。
- ◎ 本部工程查核：自99年12月07日至102年04月14日止，共計七次查核，查核平均分數78分。
- ◎ 本院內部督導作業：  
由本院成立督導小組(專家學者及本院單位主管組成)，督導作業自99年11月29日至102年02月26日共計26次。

## 綜合醫療大樓開挖工程



土方開挖情形



土方開挖情形



土方開挖情形



土方開挖完成面

## 綜合醫療大樓結構體工程



正立面



背立面



左立面



右立面

19

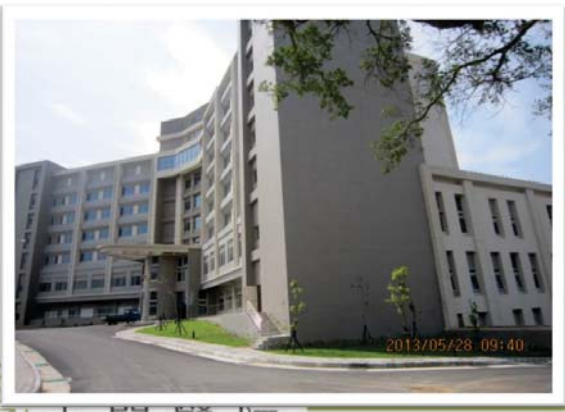
## 綜合醫療大樓完工照片



正立面



背立面



左立面



右立面

20



### 三、遭遇問題及解決對策

項次	遭遇問題	解決對策
工期展延	1. 精神科新建工程基地因明朝古墓保留申請雜照變攻、爆破工程及塊石無流向等問題。 2. 綜合醫療大樓新建工程基地土石方數量與原93年鑽探數量相差9,197立方公尺、爆破工程及塊石無流向等問題。	1. 精神科新建工程經檢討同意展延工期161天。 2. 綜合醫療大樓新建工程同意展延工期209天。

### 三、遭遇問題及解決對策

項次	遭遇問題	解決對策
基地墳墓遷移	工程基地內有明、清朝時期古墓共計有六座。	明朝古墓墓主陳梅谿，經查為五品兵馬司，家屬要求保留，其他古墓則依家屬意願，其他同意遷移之墓穴，依規定補償。



### 三、遭遇問題及解決對策

項目	遭遇問題	解決對策
變更設計	1. 101年11月08日召開細部設計現場會勘確認會議。 2. 101年12月09日召開細部設計現場會勘確認第二會議。 3. 102年01月09日召開細部設計現場會勘確認第三會議。 4. 102年01月23日召開細部設計現場會勘確認第四會議。 5. 102年03月19日契約變更確認會議。	1. 102年08月13日行政院核復原則同意修正預算分配案。 2. 102年08月14日召開變更設計審查確認協調會議。 3. 102年11月14日至103年01月20日三次議價完成。

### 三、遭遇問題及解決對策

項次	遭遇問題	解決對策
基地內違建戶拆遷	本工程基地地號770-3號內，復興路1-7號及1-8號內有二戶違建，長期佔用公有地搭建違建物。	由金湖鎮公所協調違建戶，經召開多次協調會議，依金門縣辦理公共工程建築物拆遷補償自治條例及金門縣農作改良物徵收補償費查估基準，給予違建戶補償費，順利完成拆遷作業。

### 三、遭遇問題及解決對策

項次	遭遇問題	解決對策
聯外道路開闢	本工程聯外道路由金門縣政府負責相關開闢施工及協調五大管線權責單位配合辦理	本興建工程基地聯外道路計有A、B、C等三條道路，相關土地徵收協調及施工作業，自99年10月05日至103年06月06日止，費時3年3月個月。

### 三、遭遇問題及解決對策

項次	遭遇問題	解決對策
履約爭議 (一)	<p>專案管理暨監造廠商缺失檢討：</p> <p>審計部審查本興建工程案，針對專案管理廠商未依規定提報工程專案審議、未及時提供基地內無主墓地之處理策略與方法及審查統包商設計圖說延遲等計罰7,177,771元。</p>	<p>專案管理廠商針對本院之扣罰不服，向行政院公共工程委員會提出履約爭議調解，經審理無理由。不服工程會決定，向福建金門地方法院提出民事訴訟，經判決駁回。再次不服判上訴福建高等法院金門分院，判決應給付款新台幣691,734元。不服判決，向最高法院提起民事訴訟審理中。</p>

### 三、遭遇問題及解決對策

項次	遭遇問題	解決對策
履約爭議 (二)	統包廠商：就契約內所提送之價值工程及工程變更，所列之減作損益工程、增加塊石爆破工程間接費及增加面積設計差異工程等部份存有履約爭議，求償64,763,374元。	統包廠商針對工程變更及增加減帳有異議，原向台中仲裁提出仲裁，暫緩辦理，向行政院公共工程委員會提出履約爭議調解，經決定不予受理。賡續仲裁案，經判斷結果應給付1,554萬841元。本院不服判斷，向臺灣臺中地方法院提起民事訴訟、經判應予駁回。本院不判決，賡續向臺灣高等法院臺中分院提起上訴，目前審理中。

### 竣工作業及落成啟用

#### ◎精神科大樓

100年11月21日竣工、101年12月17日  
驗收完成、102年1月6日啟用

#### ◎綜合醫療大樓

102年04月04日竣工、103年5月17日  
驗收完成、103年06月27日啟用



# 101年12月11日馬總統聽取工程簡報



## 總統視察精神科大樓



總統聽取工程進度簡報



總統慰問醫護人員



總統聽取精神科主任簡介



總統視察醫療座談會

## 竣工及落成啟用



精神科新建大樓



綜合醫療新建大樓



102年1月6日啟用典禮



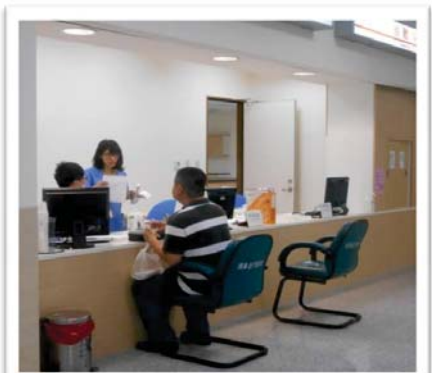
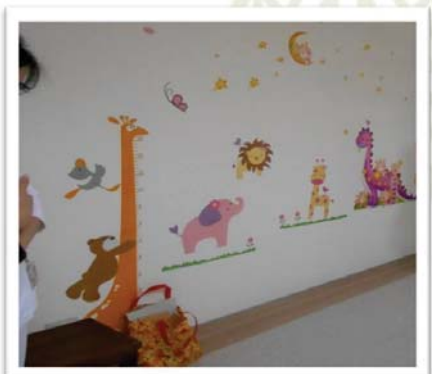
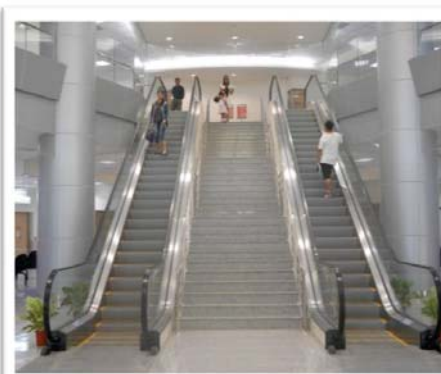
103年06月27日啟用典禮



衛生福利部  
金門醫院  
MINISTRY OF  
HEALTH AND WELFARE  
KINMEN HOSPITAL

31

## 103/06綜合醫療大樓啟用

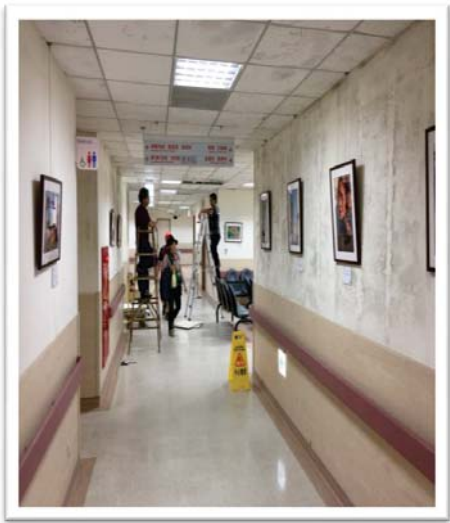


金門醫院  
KINMEN HOSPITAL

32



## 五、維護管理經驗分享



### ◎案件說明：

本院地處離島，地理環境四周環海，每年霧季長達數月，易造成物品受潮。本興建工程-綜合醫療大樓，二樓部分天花板及牆壁受潮產生霉斑情況嚴重。

### ◎檢討及改善：

本工程原採用礦纖材質天花板，優點吸音，缺點不具耐天候、較易吸水。另二樓門診區公廁區域及部分空間採開放式百葉窗，外氣易進入室內。

為改善空間外氣大量進入，要求原承包商封閉部分百葉窗，另空調廠商清洗空調箱及管路，並購置新型較具板材耐候性板材（玻璃纖維天花板）更換。

## 結語

感謝在興建工程期間，採購稽核小組及工程查核小組之指導及協助，綜合醫療大樓、精神科大樓完工啟用，減少了鄉親及就醫民眾奔波台金兩地及不必要之後送之苦，並提昇金門地區醫療服務品質。





謝謝指教

THANK YOU