

# 統包工程最有利標..

吳再欽 2016\_11\_9

- 臺北市政府工務局新建工程處副總工程司
- 建築師專技高考及格
- 臺北市政府施工查核委員
- 臺北市建築師懲戒委員會委員
- 國立臺北科技大學建築系兼任講師
- 2010年行政院模範公務人員
- 2011年中國工程師學會優秀青年工程師

## 臺北市新建工程處統包經驗



- 1. 臺北市緊急災害應變中心
  - 2. 中正第一分局
  - 3. 南港運動中心
  - 4. 中正運動中心
  - 5. 臺北田徑場
  - 6. 萬華運動中心
  - 7. 文山運動中心
  - 8. 資訊產業大樓
- 貓空纜車 士林運動中心 內湖運動中心



林口國宅暨2017世界大學運動會選手村  
新台幣140億

# 簡報大綱

- 決標方式
- 統包履約機制
- 策略評估
- 統包劃重點

# 決標方式

決標方式

公共工程



# 決標 = 災難的開始

	最低標 • 最爛標
	最有利標 • 最有弊標
	合理標 • 不合理標

# 最低標的問題

最低標的問題

人人有機會各各沒把握

營利單位非免費義工

羊毛出在羊身上

完工???

買不到好物件

身心俱疲的主辦機關

天堂與地獄的待遇

## 異質採購

第 52 條 ( 決標之原則 )

機關辦理採購之決標，應依下列原則之一辦理，並應載明於招標文件中：

- 一、訂有底價之採購，以合於招標文件規定，且 在底價以內之最低標為得標廠商。
- 二、未訂底價之採購，以合於招標文件規定，標價合理，且 在預算數額以內之最低標為得標廠商。
- 三、以合於招標文件規定之最有利標為得標廠商。
- 四、採用複數決標之方式：機關得於招標文件中公告保留採購項目或數量選擇之組合權利，但應合於最低價格或最有利標之競標精神。

機關採前項第三款決標者，以 異質之工程、財物或勞務採購 而不宜以前項第一款或第二款辦理者為限。

機關辦理公告金額以上之專業服務、技術服務或資訊服務者，得採不訂底價之最有利標。

決標時得不通知投標廠商到場，其結果應通知各投標廠商。

11

## 異質採購

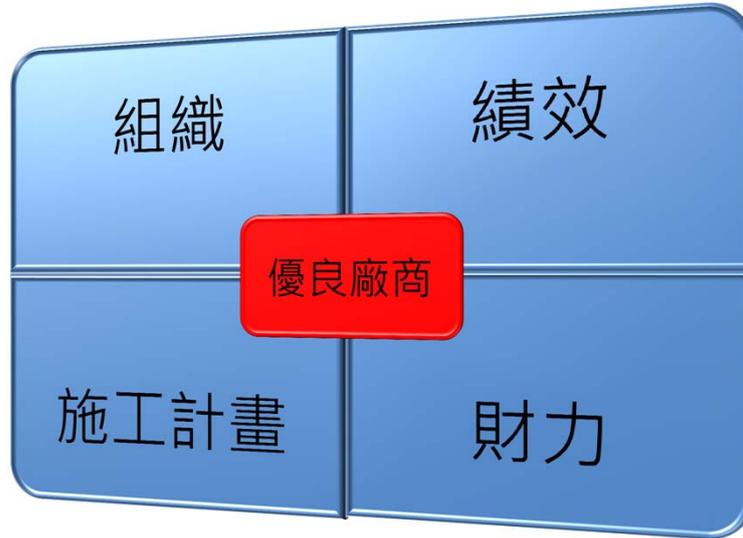
(細則)第 64-2條

機關依本法第五十二條第一項第一款或第二款辦理異質之工程、財物或勞務採購，得於招標文件 訂定評分項目、各項配分、及格分數 等審查基準，並 成立審查委員會及工作小組，採評分方式審查，就資格及規格合於招標文件規定，且總平均評分在及格分數以上之廠商開價格標，採最低標決標。

依前項方式辦理者，應依下列規定辦理：

- 一、分段開標，最後一段為價格標。
- 二、評分項目不包括價格。
- 三、審查委員會及工作小組之組成、任務及運作，準用採購評選委員會組織準則、採購評選委員會審議規則及最有利標評選辦法之規定。

12



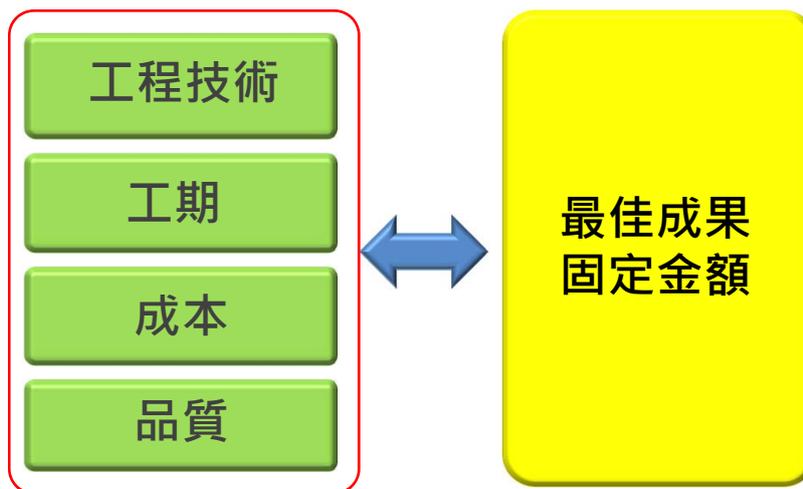
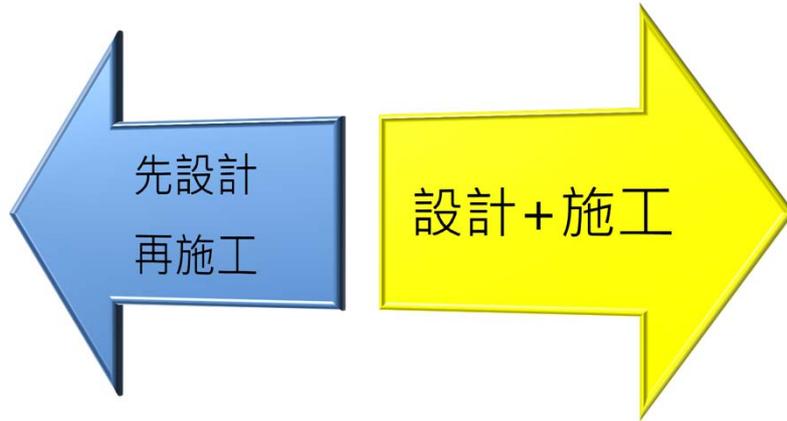
## 統包

### 第 24 條 ( 統包 )

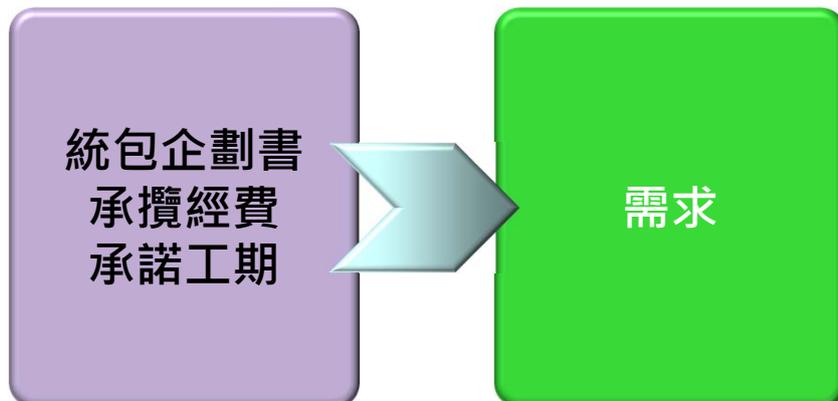
機關基於效率及品質之要求，得以統包辦理招標。

前項所稱統包，指將工程或財物採購中之設計與施工、供應、安裝或一定期間之維修等併於同一採購契約辦理招標。

統包實施辦法，由主管機關定之。



# 統包履約機制



統包契約  
契約總價  
工程數量

單價僅供參考

需求調整  
變更設計



價金另議

估算方式?

一次提送  
設計圖說  
施工規範  
工程詳細表

分批提送  
地工  
結構體  
裝修+機水電

契約補充協議

契約補充協議

施作數量  
辦理計價

里 程 碑  
計 價

設計  
圖說

項目  
數量

驗收

材料  
規格

契約  
價金

# 招標策略評估

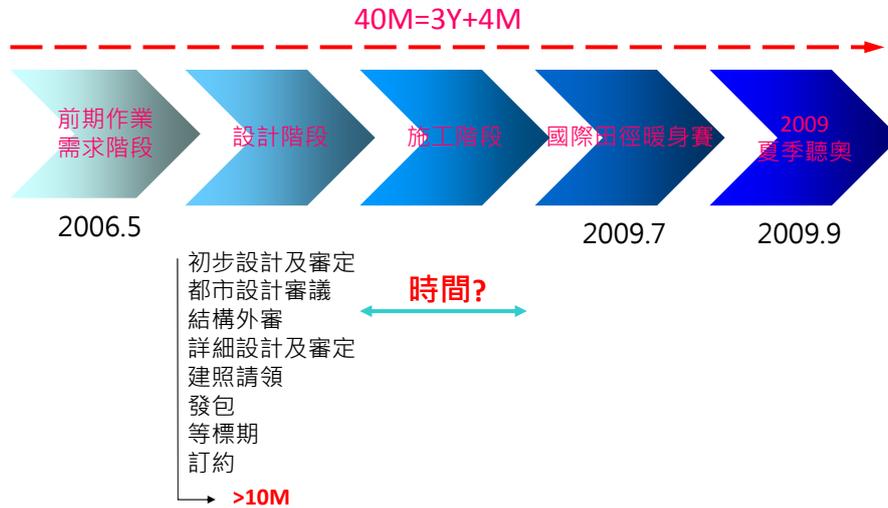


主辦機關-臺北市政府工務局新建工程處  
專案管理-台灣世曦工程顧問股份有限公司  
宗邁建築師事務所  
施工監造-萬邦建築師事務所  
統包廠商-潤弘精密事業工程股份有限公司

2009臺北夏季聽障奧運主場館  
IAAF一級場地認證  
統包最有利標公開招標



### ▲ 時間是個大問題



27

### ▲ 材料、工法的選擇

#### ↳ 政府採購法第26條

機關辦理公告金額以上之採購，應依其功能或效益定訂招標文件。其有國際標準或國家標準者，應從其規定。

擬定、採用或適用之技術規格不得限制競爭。

招標文件不得要求或提及特定之...專利、設計或型式、...。但無法以精確之方式說明招標要求，而已在招標文件內註明諸如「或同等品」字樣者，不在此限。

#### ▲ 特殊工法(材料)對施工不利因素的加分

↳ 時間上

↳ 成效上-場地認證

28

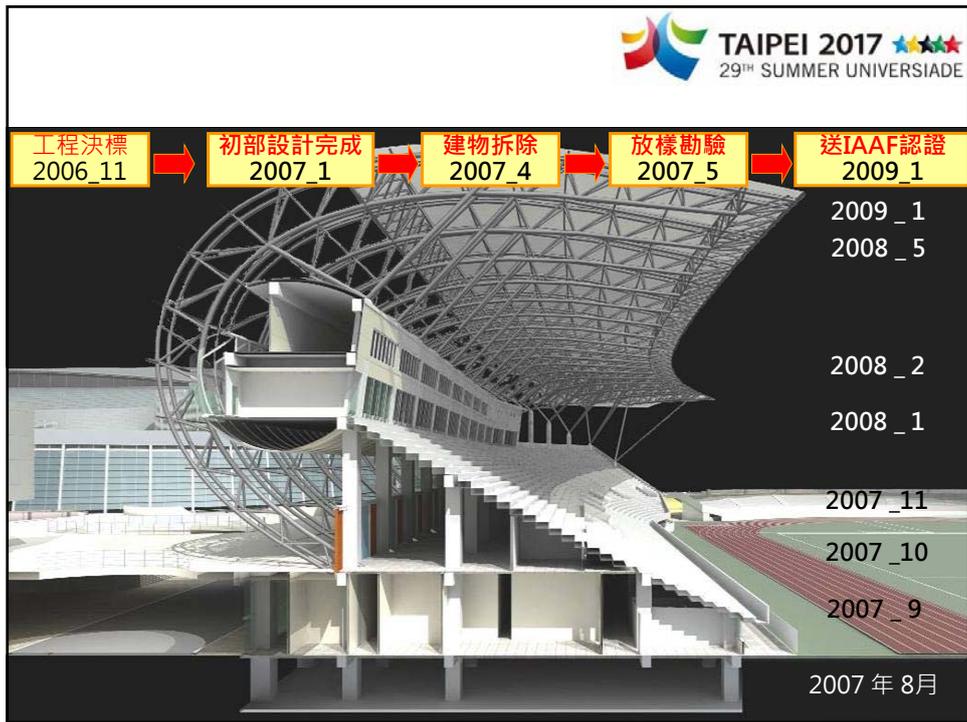
#### ▲ PCM階段的協助設計工作

- ↳ 樹木調查
- ↳ 地質調查
- ↳ 環境影響評估差異分析
- ↳ 交通影響評估..
- ↳ 分段審查設計成果
- ↳ ...

### 統包廠商評選機制

#### ▲ 不定底價

- ↳ 價格納入評比
- ↳ 工期納入評比
- ↳ 使用建材、機電、空調設備品牌、規格納入評比
- ↳ 創意及回饋
- ↳ 廠商報價 > 預算金額 ➡ 不得為最有利標



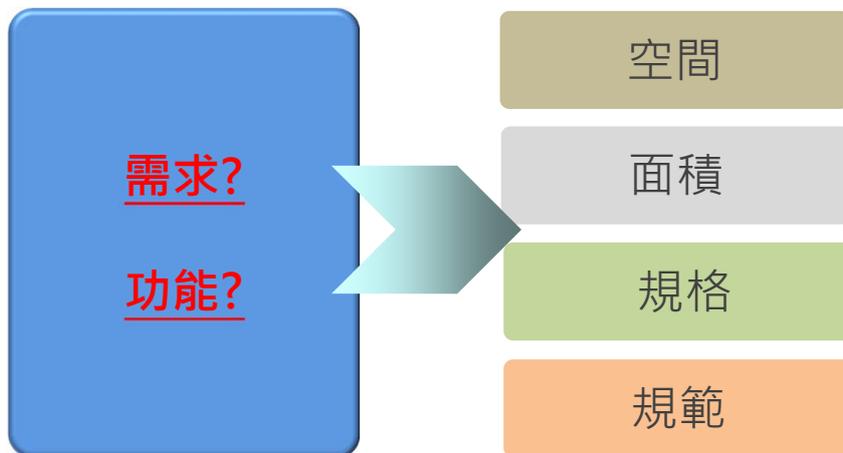


2012年8月開始設計  
2013年6月施工開工  
2016年7月外架拆除  
2016年12月完工



統包劃重點  
統包劃重點

# 我的統包需求?



林口國宅新建統包工程總體綱要

中華民國101年9月

林口國宅新建統包工程  
總體綱要  
目錄

第1章 計畫緣起及目標

第2章 需求計畫

第3章 計畫作業內容及時程

第4章 設計準則

第5章 使用材料與設備

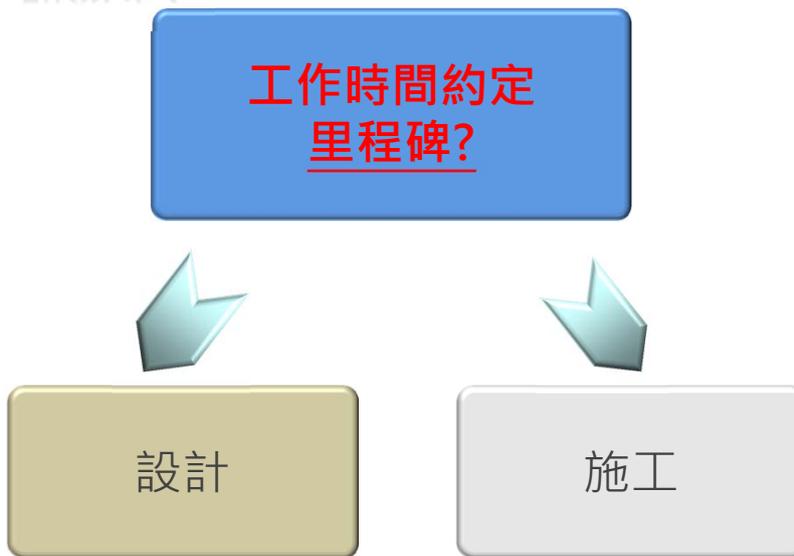
第6章 工作執行流程

第7章 相關法令規範

## 怎麼評選?



## 工期約定?



## 簽約對象?

**主承包商**  
綜合營造業

【主要分包商】  
建築師  
水電廠商  
空調廠商

OR

**共同投標**

綜合營造業  
建築師  
水電廠商  
空調廠商

簡報完畢  
Thank You!