**五十四、連江縣政府**

（一）推展社區發展執行概況  
1.縣政府社區發展經費尚維持歷年水平無大變化。  
2.預算執行率97及98年均偏低，分別為70.34%及 7.51%（98年度執行率低是由於沒有工程修繕提案）。  
3.全縣之社區發展協會數量為20個，社區總人口數約9,900人，65歲以上人口約佔9.5%。  
4.97、98年度陸續輔導縣內各協會辦理寒暑假青少年休閒育樂活動，以及在鐵板、津沙、樂華等村辦理社區照顧關懷據點等。  
5.縣政府勞工科只設置有一人兼辦社區發展業務，其他均由社區志工協助。  
6.設置社區照顧關懷據點3個，其中2個由社區發展協會辦理。  
7.福利社區化工作辦理老人福利（獨居老人緊急救援連線、老人營養午餐送餐服務、老人居家生活補助）；婦幼福利（辦理社區保母系統在職訓練、外籍配偶家庭服務中心計畫）；兒童及青少年福利（兒童及青少年保護及高風險家庭辨識與篩檢轉介研習訓練）；志工訓練（社區照顧關懷據點志工研習）。  
8.輔導社區發展協會辦理福利社區化，輔導鐵板社區和津沙社區設立關懷據點，辦理社區醫療、關懷訪視和轉介服務、電話問安、及健康促進活動等活動、輔導社區發展協會辦理青少年寒暑假休閒育樂活動。  
9.整合文化局、警察局辦理社區人力培訓。  
10.輔導縣內5個社區成立社區照顧關懷據點。  
11.22個村，計成立20個社區發展協會，幾乎村村有社區。  
（二）主要特色  
1.各鄉分散於各島，造成業務推動難題，是本縣社區發展工作的挑戰。  
2.極力推動民俗技藝團隊，協助北竿后沃社區成立女子鼓板隊、南竿牛角社區成立鼓板隊及鐵板社區成立大鼓陣。  
3.縣政府團隊(文化局、警察局、建設局、環保局等相關單位)橫向聯繫,共同輔導縣內社區朝向多元發展。  
4.各鄉均設有圖書館ㄧ座,供社區學童課後閱讀。  
5.輔導縣內各社區發展協會推動社區福利化等各項工作，包括產業發展、社福醫療、社區治安、人文教育、環境景觀、環保生態等各項工作。  
6.結合文化局、馬祖風景管理處大力推動社區總體營造，針對閩東特色建築進行調查、整建與維護，帶動地區觀光產業發展。  
7.配合文化局每年辦理「社區分享擂台」，做為社區成果的展現，以分享取代評鑑，改變由上而下和由外對內的傳統評鑑方式，讓社區間彼此合作、觀摩與學習。  
8.除鄉鎮圖書館之外，在南竿鄉鐵板社區及北竿鄉?里社區發展協會辦理社區圖書室，提供社區兒童課後閱讀之用。  
9.推動社區環境衛生改善以及綠美化活動，協助社區景觀整理、空間改善，以及植栽美化等工作。  
10.縣政府和社區零距離，縣政府員工抑是社區志工，且各局室互相支援，這是相當難能可貴的。  
11.中央政府的相關部會如文建會、經濟部等，已經在馬祖耕耘一段長時間，到處都可以看到營造成果。  
（三）問題檢討  
1.簡報呈現之各局處社區型方案，民政局主導之福利社區化方案較為薄弱。  
2.各項福利服務社區化方案仍以配合中央為多，較無地方自主發展者。  
3.除分享擂臺外，各社區發展協會間較少彼此合作機會。  
4.縣政府各種社區評鑑可以統一時段辦理，社政單位的社區業務也可一併納入評鑑，可省時省力。  
5.縣政府和社區零距離，縣政府員工抑是社區志工，且各局室互相支援，這是相當難能可貴的。  
6.社區對於財務管理資料建立能力略有不足。  
7.社區工作內容繁瑣，無專業人力，僅0.2人負責社區行政工作。  
（四）建議事項  
1.內政部97年評鑑對本縣之各項建議應，仍可繼續嘗試進行。  
2.如受經費限制，可考慮策劃打工渡假方式，吸引臺灣青年前來為本縣各社區服務。  
3.各社區之間可以加強聯繫，建立合作交流的管道。  
4.建立全縣各單位統一的社區評鑑時間，以節省社區人力。  
5.對於福利社區化的理念需要理解，才能實質地將福利服務與社區結合，充分運用社區的資源，做在地的服務。  
6.建議縣府辦理社區相關會務、財務管理之培訓課程，以強化社區基礎能力。  
7.以主題方式培訓社區志工能力,如:方案撰寫、訪談技巧、個案紀錄、社會福利概論、基本統計分析圖表製作及分析 。  
8.與臺灣本島大專院校社工相關學系高年級學生於寒暑假期間,以社會工作實習方式,協助建置各項資料。  
9.馬祖是一個人情味濃，非常有活力的地方。她有歷史的戰地因素，更有天然美景，政府與社區居民相處融洽，期待共同攜手合作，共創馬祖響亮的未來。  
10.成立社區理事長聯誼會，互相交流觀摩學習。  
11.辦理社區評鑑，增加社區互相觀摩的機會。  
12.鼓勵其他社區來觀摩參加內政部的社區評鑑，吸取經驗。  
13.鼓勵社區申請案子，推動社區發展工作。  
14.鼓勵與補助社區幹部及公所業務人員參加社區培訓課程。

五十五、連江縣南竿鄉馬港社區  
（一）推展社區發展執行概況  
1.協會成立於民國92年.計有會員64人,目前設籍人口519人,長住人口300餘人，以中壯年的男性、退休公務人員居多。  
2.社區運用文化建設委員會、文化局等經費進行空間美化與環境整備。  
3.開始辦理照顧關懷據點；無設置社區生產建設基金。  
4.善用村辦公室、廟宇管理委員會、學校及在地機關團體等資源辦理活動。  
5.馬港社區發展協會成立於民國九十二年，並依照社區六星計畫的分類，分成六組幹部進行社區發展工作和志工服務。  
6.馬港社區營造的精神泉源是：媽祖的孝道，天主的愛心以及軍人的奉獻。  
7.馬港社區位於南竿鄉西區，包含媽祖村和科蹄澳兩個自然村。其中媽祖村是因傳說中的媽祖天后投海救父罹難後，聖體漂至媽祖村海灘，村民將其安葬在現在天后宮靈穴而得名。  
8.推展福利社區化工作，辦理老人福利（成立社區照顧關懷據點、關懷訪視、電話問安、辦理健康促進動）；兒童及少年福利（海邊石頭變身秀、DIY造型可愛吸鐵、夜光天使點燈活動）。  
9.辦理社區藝文活動，畫說馬祖、社區學堂(書法學堂、繪畫學堂、根雕研習營)、成果展覽、建立社區部落格；社區綠化及美化，閒置空間環境維護(光武堂、坑道、營區、據點等)、馬港沙灘淨灘活動、公園植栽。  
10.社區資源調查進行人力資源調查、空間資源調查、文化資源調查。  
11.中興光武堂由多元就業夥伴整理光武堂，認養閒置10多年的舊電影院。  
12.打造媽祖商機，媽祖靈山 祈福洞天(99年)，進入祈福坑道，融合宗教文化與戰地風情，開媽祖文化產業之路。認養媽祖山軍事坑道，啟動坑道祈福，媽祖園區服務站開業。  
13.社區文創產品開發，引導青年加入，已經設計開發明信片、祈福卡等文創產品；「馬到成功、金榜題名」深度旅遊，邀請大學生到社區進行志工服務，帶領他們認識馬祖，並結合鐵板與津沙社區設計深度旅遊行程並增加體驗型活動。  
（二）主要特色  
1.社區能從歷史考查與社區特色，詮釋自我認同與定位。  
2.執行社區資源調查計畫，並建立社區文化資產及人力資源之檔案；協會整。  
3.建空間成為工作坊，且辦理各項活動社區凝聚及向心力強。  
4.馬港社區環境清潔，可欣賞朝霞與晚霞。  
5.社區Logo意涵深遠，代表媽祖(孝道)、修女(愛心)、阿兵哥(奉獻)及政府推展之六星計畫，推動社區工作核心價值與愛為出發點。  
6.充分結合縣政府團隊之人力、國中、小學及教育部(夜光天使)發展社區工作。  
7.社區自籌款項辦理老人福利活動，贈送長者壽麵、紅蛋，祝福長者健康長壽。  
8.設立社區學堂，辦理兒少福利活動，協助青少年身心正常發展，預防偏差行為，從活動(海邊石頭變身秀、DIY可愛吸鐵)中認識自己、肯定自己。  
9.社區資料彙整使用電腦建檔儲存。  
10.透過「馬港社區工作坊」，整合協會、村辦公室、天后宮管理委員會、夜市管理委員會等組織，共同合作並討論、執行社區有關事務。  
11.積極推動社區綠美化等環境改造計畫，包括領養坑道、防空洞、舊民宅等閒置空間，充分利用並活化社區空間，此外也辦理社區空間資源調查，以及沙灘淨灘等環保活動。  
12.熱心辦理社區各類藝文活動，包括有書法班、繪畫班、根雕班、小提琴班、金工班等等，滿足各類社區居民的需求。  
13.推展鄉土研習，如除傳統舞蹈、鼓板樂曲等。  
14.無論從簡報、資料呈現、與社區互動中，深深被他們對馬港社區的深度認識與社區認同所感動，他們愛社區愛土地的情懷，深深地吸引外地人，讓外地人會想留久一點，會想再來看他們。  
15.我喜歡他們溫柔但堅定的說:「社造的凝聚力來自居民感動的程度。我們堅持以關心自己長輩的心情，關心村莊的每一個老人，以愛護自己子女的心情，愛護村莊的每一個兒童。當有一天居民們感受到社區營造工作與他們生活息息相關的時候，他們發現熱心社造的鄉親在無怨無悔付出一片愛心的時候，他們就會被感動，就會形成一股強大的凝聚力，社造工作的成功就不遙遠。」  
16.善用社區志工，使其發揮所長，同時聯結資源。  
（三）問題檢討  
1.會議之開會通知與會議紀錄，依人民團體法應陳報主管機關，在評鑑資料中未見呈現。  
2.社區受限於人力經驗，較難推動福利服務事項。  
3.未依章程規定收取會員費。  
4.未編列年度預算決算表及工作計畫。  
5.有關社區文史資料、老兵故事撰寫等較少看到。  
6.畫說媽祖的繪本頗具創意，其後續成效有待努力。  
7.社區發展的過程很精彩，無論在文字或影像，希望能紀錄下來。  
（四）建議事項  
1.各項會議紀錄宜註明屆次及會議性質，以利未來之查考。  
2.有關協會會務與福利社區化，尚有賴公所及縣政府給予適度之協助或邀請外來學者專家給予協助(例如資深有經驗之社區幹部)。  
3.建議相關財務管理規定，參閱社會團體財務處理辦法。  
4.會員費之收取請依章程規定辦理，會費之金額如有異動，可透過會員大會討論修改章程。  
5.福利人口群資料調查統計，如:兒少、老人、獨居老人、外配、身障人口數，作為福利服務提供之參考依據。  
6.社區學堂開辦各項活動或學習班，應做滿意度調查並分析優缺點，做為續辦該方案之參考。  
7.社區景點規劃，設計導覽地圖，並與國中小學配合，培養小小解說員，了解社區歷史與文化，培養愛鄉愛土意識。  
8.可積極配合相關單位辦理社區文史資料、耆老的調查和建檔。  
9.可將媽祖和馬祖有關的創意文化充分結合，繪本也可以大量出版和宣傳，一方面可結合鄉土教學，一方面可以提升社區意識。  
10.馬港社區的營造成果非常亮麗，期待能永續經營，並且能帶動周遭的社區。  
11.可考慮規劃long stay，空屋整理後轉作為住宿使用，如此可以把人留在社區久一點，對社區多一點貢獻。